

China en su contexto: situación actual, estrategias e incertidumbres

China in context: current situation, strategies and uncertainties

Comentarios a la conferencia impartida en Bilbao en junio de 2019 por el Prof. Jianhua Song, convocada por el Grupo Vasco del Capítulo Español del Club de Roma.

Mikel Sorli-Peña y Alfonso Parra-Gómez
Asociación de Ingenieros Industriales de Bizkaia (España)

DOI: <http://dx.doi.org/10.6036/9479>

1. INTRODUCCIÓN

Jianhua Song [1], miembro de los Consejos de Dirección de varias multinacionales y profesor de español en China tras acabar su licenciatura en Hispánicas, ha desarrollado su trayectoria en México como traductor e intérprete, al tiempo que ha colaborado con el Instituto de Cooperación Iberoamericana y otras agencias de cooperación internacional.

La conferencia titulada: "China desde dentro. 100 años por detrás y 30 por delante", comenzó con una breve reseña histórica, haciendo ver el trauma que sufrió China por las guerras y grandes cambios acaecidos a lo largo de los siglos XIX y XX, en el período entre 1839 (1ª guerra del opio) y 1969 (visita de Nixon y apertura a occidente).

En este entorno, el profesor Song, destaca los siguientes hitos:

- **1919** (100 años por detrás). Nacimiento de la República de China tras la caída del imperio en 1912.
- **1921** Fundación del Partido Comunista Chino (PCCh).
- **1949** Nace la República Popular China (RPCCh) al término de la Guerra Civil (1927 – 1949) con la victoria de los Comunistas liderados por Mao Zedong.

Para los próximos centenarios de estos dos últimos hitos, el gobierno chino hace un planteamiento estratégico a futuro (30 años adelante) marcando los siguientes objetivos:

- **2021.** Objetivo genérico: "Conseguir una sociedad integral de bienestar modesto".
Este objetivo ya lo marcó Den Xiaopeng en 1984 describiendo a China, en aquel momento, como "un país de desarrollo intermedio" con una renta per cápita de \$ 900.
En 1991 se desarrollaron una serie de indicadores que, revisados y actualizados, son el objetivo a alcanzar en 2021 [1].
- **2049.** Objetivo genérico: "Convertir a China en un País moderno, grande, socialista, democrático, civilizado y

armónico, con un bienestar avanzado".

2. ANÁLISIS Y REFLEXIONES DESDE EL PUNTO DE VISTA INDUSTRIAL

Al hilo de la conferencia y utilizando las informaciones obtenidas en la misma, hemos considerado de interés presentar algunas reflexiones sobre su contenido, aderezadas de comentarios y análisis propios, sobre todo en lo que concierne al tema industrial y comercial, complementando otros trabajos ya publicados en DYNA.

El DAFO adjunto (Tabla 1), muestra un análisis muy resumido de como se aprecia la situación actual del país, nos servirá para el desarrollo de nuestros comentarios.

2.1. FORTALEZAS Y DEBILIDADES.

China está destacando y entrando con fuerza en algunos sectores de tecnología punta como en el desarrollo de TICs (F) replicando los modelos de las grandes empresas americanas tanto en hardware (Huawei, Xiaomi, Oppo), como en software y aplicaciones (Alibaba, Baidu, HarmonyOS). El gran mercado interno, casi virgen hasta hace poco, les ha permitido un crecimiento exponencial en poco tiempo, pero además el salto al exterior ya está dado en el caso de Huawei, Oppo, Xiaomi, entre otros. También está destacando en otros sectores industriales punteros, por ejemplo, la fabricación de imanes de alta coercitividad (F), en el que es el primer fabricante mundial.

Una de las bases, en ambos casos, es el uso de nuevos materiales de los llamados "Tierras Raras" de los que China ostenta casi un monopolio (F). Estas tierras raras, muy demandadas en muchos productos de alta tecnología, se proyectan como los materiales del futuro. Incluso se empieza a hablar de una nueva "Edad de las Tierras Raras", equivalente, por ejemplo, a la "Edad de Bronce" del paleolítico o al comienzo de la explotación masiva del pe-

Internas		Externas	
+	Fortalezas (F): • Excedente de capacidad productiva. • Excedente de capital. • Cuasi monopolio de tierras raras. • Sistema político: Partido único • Tecnologías punteras en algunos campos: – Alto desarrollo en TICs, (telefonía móvil y redes 5G). – Primer fabricante mundial de imanes de alta coercitividad.	Oportunidades: • Convertirse en una ("Ia") potencia dominante a corto o medio plazo. • Apertura de nuevos mercados. • Fuerte expansión internacional. • Fuerte presencia china en occidente	
	Debilidades (D): • Fuerte dependencia del exterior en aspectos como fuentes de energía y productos de alimentación. • Escasez de tierra cultivable. • Rigidez de una cultura ancestral. • Falta de creatividad. • Desequilibrios sociales. • Inestabilidad interna. • Sistema político: Contradicciones político-económicas. • Problemas medioambientales.		

Tabla 1. Elaboración propia

tróleo a finales del XIX.

Sin embargo, el ciclo de vida de estas tierras raras (extracción, uso, fin de vida) genera una preocupante serie de *problemas medioambientales* (D) que es uno de los temas que ya ocupan a las autoridades, tanto por imagen como por auténtica supervivencia en algunas zonas altamente contaminadas del país. No por casualidad uno de los slogans del "One Belt, one Road", que luego comentaremos, es: "Lean, clean and green" (ajustado, limpio y verde) [2].

En el otro extremo podemos destacar, como *debilidad* (D), la fuerte *dependencia del exterior en fuentes energéticas y materiales férricos*, que lastra seriamente su balance comercial. Déficit que debilita de alguna manera, las *fortalezas* anteriores.

Un problema relevante de China es su *precaria estabilidad interna* (D). Como se ha dicho en la conferencia, a pesar de las mejoras en los últimos años, alrededor de un 40% de la población sigue estando por debajo del umbral de pobreza. Esta es una de las principales preocupaciones del Estado muy ligada a las *desigualdades sociales* (D) y el temor a posibles revueltas. Históricamente se ha cuidado mucho que no surjan problemas de hambruna que puedan generar conflictos y rebeliones, por lo que una de las obligaciones del gobierno es garantizar el suministro de alimentos a la numerosa población. Entre otras cosas, la escasez de tierras cultivables y la creciente migración a las ciudades (59,58% de la población vs. 11,6% en 1949), obliga a la *importación de productos alimenticios* (D), otro de los puntos deficitarios de su balance comercial.

Como suele suceder en muchos países (entre otros, España), el desarrollo se concentra en las zonas costeras, existiendo grandes carencias en el interior y la zona occidental del país. Para paliar de alguna manera los *desequilibrios sociales* (D), se trabaja en mejorar el equilibrio entre zonas.

Por otra parte, y a pesar de la escasa transparencia del país, se conocen en Occidente, episodios puntuales de protesta y conflictos étnicos. El conocido caso de Tiananmen (nunca bien aclarado) en 1989; noticias de opositores silenciados o salidos del país; la situación en el Tíbet desde la invasión de 1950 y el permanente conflicto con el Dalai Lama (exiliado en la India desde 1959); y casos como el de la minoría musulmana *uigur*. Además, Hong Kong con otra cultura y tradición más occidentalizada, resiste por el momento, e incluso se enfrenta activamente, a los

intentos de Pekín de aplicarle los mismos tratamientos restrictivos que al resto de China.

Hemos puesto "el sistema político" tanto en *Fortalezas* como en *Debilidades*: China tiene un sistema político peculiar, una especie de capitalismo duro insertado en un régimen comunista que se ha ido "suavizando" desde la época de Mao. Un gobierno completamente imbricado con el partido único (PCCh). Esto parece una evidente contradicción que habrá que ver como las autoridades (o el tiempo) van resolviendo.

Como *fortaleza*, un sistema autocrático permite una toma de decisiones rápida y sin oposición (casi inexistente), lo que, en principio, es bueno para la marcha del país. En general, su cultura tradicional basada en la filosofía de Confucio y en religiones "pasivas" (budismo, sintoísmo, taoísmo, etc.), provoca que, aparentemente, se conformen con que el país funcione sin preocuparse demasiado del cómo: "No importa que el gato sea blanco o negro...", como tan bien aprendió Felipe González.

Como *debilidad*, este mismo sistema es propenso a la corrupción, clientelismo, trapicheo, etc., como se ha visto recientemente en purgas que han terminado incluso con condenas a la máxima pena.

Además, aspectos como la iniciativa personal y la *creatividad* (D), se ven poco valorados e incluso pueden llegar a ser penalizados. Aspecto agravado, por informaciones sobre un creciente control del gobierno sobre sus ciudadanos. Noticias recientes indican que, en ciertas zonas se está empezando a implantar una especie de "carnet social por puntos" para controlar el comportamiento y la "fidelidad" de los ciudadanos.

Por otra parte, empieza a surgir una preocupación por la "fuga de talentos" o su difícil retención. Hay datos de que muchos de los universitarios chinos graduados en el extranjero encuentran oportunidades y se quedan en el país en donde han cursado estudios, en lugar de volver a China. El propio ministro de Ciencia y Tecnología, Xu Guanhua, lo reflejó en el artículo "Solo el talento puede salvar a la cultura y a la ciencia", publicado en el *People's Daily*, que posteriormente apareció en DYNA traducido (Octubre 2005).

2.2. OPORTUNIDADES Y AMENAZAS

Las *oportunidades* que está buscando y desarrollando actualmente China derivan fundamentalmente de sus fortalezas: *Exceso de capacidad productiva y de capi-*

tal (F).

Además, su apuesta por reducir la contaminación ambiental le lleva a ser una destacada potencia en el desarrollo de las nuevas generaciones de energía nuclear de fisión (O) [3] y, muy probablemente, a avanzar en la línea del desarrollo de tecnologías medioambientales (O).

En cuanto a la capacidad productiva (factor humano), al disponer de una población tan numerosa, aunque su tasa de crecimiento actual está por debajo del 1%, siempre ha existido una "diáspora china" con importante presencia en gran parte del mundo. Presencia que, aunque sea a niveles básicos (comercio, hostelería), no deja de ser una puerta de entrada a las sociedades de acogida basada además en una aproximación de respeto cultural mutuo, eso sí, de difícil integración. Sobre dicha base, ha "desembarcado" en diferentes países con una doble aproximación económica y de personal. Así ha hecho fuertes inversiones en el Tercer Mundo (África, Latinoamérica), Este de Europa; y operaciones de compra de deuda pública en muchos países occidentales incluido EEUU. [2]

En un apunte específico sobre la creciente influencia China en Latinoamérica, conviene hacer dos consideraciones: *i)* un nuevo agravio a los EEUU que siempre han considerado el Cono Sur como su patio trasero ("América para los americanos"); *ii)* España ha podido perder ya su oportunidad para ejercer como puente con los países hispanoparlantes.

Estas estrategias chocan inevitablemente con el gigante americano que empieza a convertirse en la principal *amenaza* de China, puesto que los EEUU ven peligrar su hegemonía en todos los terrenos y se sienten amenazados por la iniciativa estrella de la Nueva Ruta de la Seda (OBOR). La pregunta que planteó Mr. Song en su introducción ¿Por primera vez se sustituirá a la *potencia dominante de forma pacífica*? [1] resulta pues muy pertinente.

Así pues, como *amenazas* (A), tendríamos, por una parte:

- Un posible choque cultural traducido en un problema de entendimiento y mutua adaptación entre las culturas china y las de los países con los que se interrelacione. Aspecto que no sabemos hasta qué punto puede frenar y dificultar los avances chinos.
- Y, por otra, dos importantes actores:
 - EEUU. En principio, la belicoidad puede provenir más de

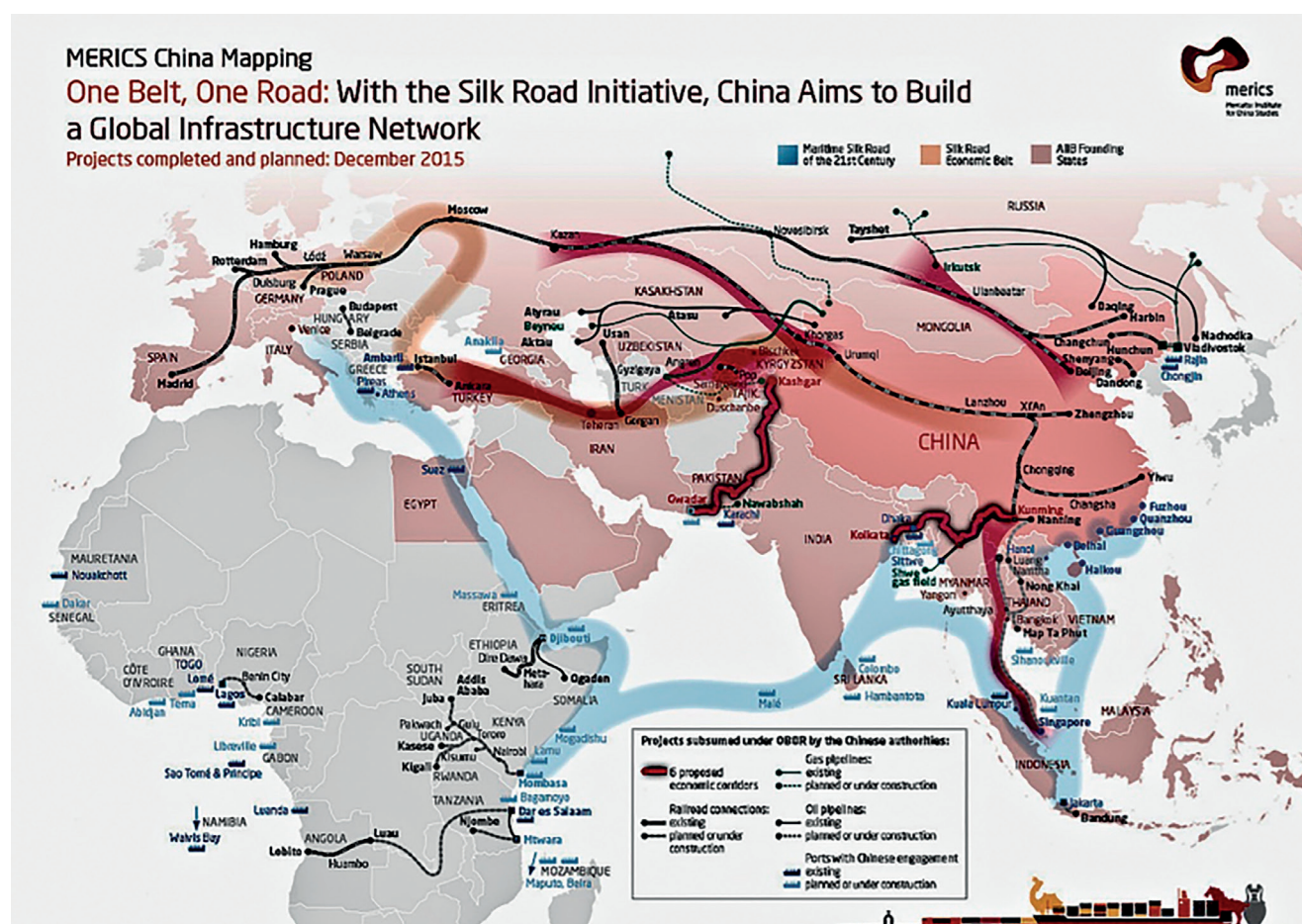


Figura 1. La nueva Ruta de la Seda.

Fuente: Christina Müller-Markus. Universidad de Viena [2]

los americanos que de China, que parece estar jugando el papel de desarrollo pacífico. Trump, como sabemos, ya está enfrascado en una dura guerra comercial, cuya evolución dependerá de él y de sus sucesores.

- **India.** Mientras todo el mundo tiene puestos los ojos en China, podría suceder que este nuevo actor les adelantase por dentro de la curva (utilizando un símil motociclista). Debido a la influencia británica, India puede ser el país asiático más cercano a occidente. Dispone de ventajas como: extendido uso del inglés, alto nivel tecnológico, importante presencia en las TICs; su gran población: 1.352 M en 2018 (muy cercana a la china). El PIB (aún muy lejos) \$2.632 Billones en 2018, con unas cifras de crecimiento del 6 y 7% anual (Fuentes del Banco Mundial).

A su vez, también tiene algunas limitaciones, como puede ser su amplio mosaico de etnias, castas y religiones, que dificulta

la cohesión nacional; y sus conflictos con sus "primos" y eternos enemigos: Pakistán y Bangladesh.

3. LA NUEVA RUTA DE LA SEDA: ONE BELT, ONE ROAD (OBOR)

Xi Jinping, quizá el líder más influyente desde Mao, mencionó por primera vez esta iniciativa en 2013 [2] como instrumento clave para situar a China en el mundo como la gran potencia que fue, y superar la convulsa historia y las frustraciones vividas en los siglos XIX y XX. OBOR no es un "proyecto" con unas fases claramente establecidas y definidas, sino más bien un "visión estratégica" que persigue generar una red de relaciones comerciales y de colaboración entre Oriente y Occidente que, de una forma u otra, abarcaría prácticamente todo el Globo.

El concepto "One Belt, One Road" pretende dar a entender que más que una ruta comercial en el sentido tradicional histórico, supone una estrategia en red o cinta transportadora (*belt*), de rutas de transporte y acuerdos comerciales con los países de esta red, en su doble enfoque: terrestre y marítimo.

Por supuesto, semejante macro ini-

ciativa ha generado muchas reticencias, dudas y preguntas todavía sin respuesta. Por su parte, China enseña sus "manos blancas": defiende "un marco histórico de convivencia armoniosa y enriquecimiento cultural mutuo" basado en "Cinco Principios de coexistencia Pacífica" como modelo chino equivalente a los principios de la Declaración de los Derechos Humanos de la ONU [2].

En todo caso, es significativo que, al crear China en 2015 el "Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras (AIIB)" como instrumento financiero para soportar esta iniciativa, el Reino Unido se postuló como socio fundador, ante el disgusto y oposición de los americanos, seguido posteriormente por otros quince países europeos. China conserva la mayoría del capital y, por consiguiente, de la toma de decisiones (26%).

En cuanto al desarrollo del OBOR, se plantea una ruta terrestre siguiendo la antigua ruta de la seda de Marco Polo y una serie de rutas marítimas (Figura 1). Evidentemente todo esto implica una cantidad ingente de infraestructuras (*Oportunidad*) incluyendo el tren más largo del mundo "Pekín — Madrid" (pasando por todo Centroeuroa), además de una red

de alianzas con los países de la ruta para establecer acuerdos comerciales.

4. CONCLUSIONES E INCÓGNITAS

Podríamos considerar que, en principio, China se ha caracterizado hasta ahora por atraer y comprar empresas y no vender. Su estrategia de expansión se podría definir como "*light*" y pacífica, no imponer nada y aceptar y respetar las culturas locales; frente a la USA de "colonización" ("cultura de la hamburguesa").

Su expansión viene dada:

- A través de la exportación de Capital humano (productivo).
- Ídem de capital financiero: Inversiones, compra de deuda, etc.
- Fuerte apuesta por las tecnologías punteras: TICs (*Huawei, Oppo, Xiaomi,...*); imanes de alta coercitividad, etc.

Uno de los sectores en el que se sienten fuertes es el de la construcción y la iniciativa "*One Belt, One road*" ofrece grandes oportunidades en ese campo.

Tampoco podemos obviar la fortaleza China en telefonía móvil y redes 5G. Hace bien poco (agosto 2019) se ha sabido que Oppo ha relegado a Apple al 4º puesto en la venta de móviles a nivel mundial, situándose en tercer lugar por detrás de Huawei (2º) y Samsung (1º), teniendo en cuenta que otra empresa China (Xiaomi) ocupa el 5º puesto (tres empresas chinas entre las cinco primeras). Casi simultáneamente, Huawei ha presentado su nuevo sistema operativo *HarmonyOS* tendente a reemplazar el *Android* de Google, dadas las restricciones americanas.

A pesar de lo que esto pueda tener de amenazas o bravatas comerciales (al estilo de Trump), unido a la comentada supremacía china en tierras raras (componentes claves en telefonía), no son de extrañar los nervios de Trump y sus medidas restrictivas, sin descartar que en occidente se estén dando pasos discretos en la línea de desarrollar otras tecnologías con menor dependencia de estos materiales clave. Por otra parte, Europa, cogida en una tenaza entre las dos grandes potencias, puede ser la gran perdedora en esta guerra comercial. ¿Podría ser ésta, una estrategia conjunta con ese objetivo inconfesable?

Como conclusión podríamos plantearnos las siguientes preguntas:

- China se está abriendo al exterior y esto es imparable. ¿Funcionará esta invasión "*light*"? ¿Por cuánto tiempo?
- Esta apertura es fundamentalmente hacia occidente en donde ya está

demostrando su potencial financiero pero además está empezando a participar en proyectos conjuntos de infraestructura, sin olvidar su creciente presencia en países del tercer mundo de África y Sudamérica.

- China sufre grandes contradicciones internas, ¿podrá superarlas y reconducirlas? ¿qué pasará con Hong Kong?
- ¿Se podrá llegar a una entente cordial entre superpotencias en aras a una cooperación mundial?
- ¿Quién ganará estas carreras tecnológicas?
- ¿Dónde situamos a India en este tablero geopolítico?
- ¿Qué pasará en la Unión Europea?

MÁS INCÓGNITAS

En estos momentos, a punto de publicar el artículo, aparece un nuevo factor en la ecuación, con el que nadie había contado. Nunca ha sido más real el conocido refrán de "*El hombre propone y Dios dispone*", entendiendo por *dios* lo que cada uno juzgue más acorde con sus creencias.

¿Quién podría pensar en junio de 2019 (fecha de la conferencia) que iba a surgir un acontecimiento tan imprevisto, un "cisne negro" como la crisis del coronavirus?

En sus comienzos, a primeros de este 2020, nos preguntábamos cómo afectaría a la, hasta hace poco, pujante economía China que, sin embargo, ya lleva un par de años de desaceleración, como reflejan las cifras de crecimiento de su PIB.

Es evidente que dicha catástrofe sanitaria está teniendo una fuerte incidencia en China, cuna de la epidemia. El impacto en su economía es evidente. La caída de la producción y el consumo a causa de las medidas de emergencia de las autoridades para mitigar la expansión del virus, ha sido muy relevante. Ya se habla de que este primer trimestre y, probablemente, incluso el segundo, se pueden dar por perdidos a efectos del PIB.

Pero en marzo se revierte el proceso: China empieza a salir de la crisis sanitaria, mientras en occidente, en un breve intervalo de tiempo se suceden cuatro noticias muy significativas: la OMS declara al coronavirus pandemia mundial; casi inmediatamente señala a Europa como el nuevo epicentro de la misma; España declara la situación de emergencia nacional sanitaria, y el inefable Trump hace lo mismo en USA.

Sin embargo, de lo poco que conocemos los autores sobre el pensamiento oriental, sabemos que tiene variadas

reflexiones acerca de la tenue línea que separa la buena de la mala suerte. De un inesperado acontecimiento, que inicial y objetivamente parece malo, puede devenir una magnífica oportunidad, y viceversa.

En este sentido, el hecho de que China empiece a ver luz al final del túnel, puede ayudar a que de nuevo alcance una posición de privilegio al poder empezar a tomar medidas que relancen su economía e industria, mientras occidente se centra en combatir la crisis sanitaria.

Así que, apenas unos meses después de su comienzo, la gran pregunta pasa a ser ¿cómo afectará esta crisis del coronavirus a la economía mundial? Las consecuencias en las diferentes áreas geográficas son muy difíciles de evaluar a medio plazo, aunque parece claro que habrá una fuerte incidencia en la economía globalizada en la que vivimos. Posiblemente la Unión Europea sea una de las más afectadas. Tal como evoluciona la crisis, ya se están notando los efectos en varios países, España entre ellos.

En la parte positiva, que siempre existe, hay voces que empiezan a hablar de la gran oportunidad que esta pandemia nos ofrece para cambiar cosas, por ejemplo: construir una sociedad más justa y solidaria, una economía más humana e inclusiva, políticas orientadas al bien común y no al interés partidista, etc.

Así pues, continuando la lista de preguntas de más arriba, añadiremos:

- ¿Hasta qué punto sufrirá la economía mundial?
- ¿Cómo quedará el equilibrio de poder económico?
- ¿Aprenderemos algo de esta situación?

Sólo el tiempo responderá estas cuestiones, con permiso de los expertos que, sin duda, pronto nos adelantarán algunas predicciones.

REFERENCIAS

- [1] Capítulo Vasco del Club de Roma. Conferencia de Jianhua Song. <https://www.clubderomagv.org/2019-06-14-conferencia-debate-del-grupo-vasco-del-club-de-roma-jianhua-song/>
- [2] One Belt, One Road. El sueño chino y su impacto en Europa. CIDOB Barcelona. Centre for International Affairs. Mayo 2016. https://www.cidob.org/publicaciones/serie_de_publicacion/notes_internacionales/n1_148_one_belt_one_road_el_sueno_chino_y_su_impacto_sobre_europa/one_belt_one_road_el_sueno_chino_y_su_impacto_sobre_europa
- [3] C. Jiménez, C. Queral. "La energía nuclear en China". DYNA vol.92 nº2/3 (marzo-abril/mayo-junio 2017)